

平成23年 2011年 3月

公立豊岡病院組合広報紙 第37号

△ほすぴたる

組合立病院 ◆豊岡病院 ◆日高医療センター ◆出石医療センター ◆梁瀬医療センター ◆和田山医療センター

澄んだ心を持って……

Contents

病院紹介：出石医療センター
改革プラン評価報告など

「澄んだ心」とは梅の花言葉です。

病院 紹介

公立豊岡病院組合立 豊岡病院出石医療センター

高齢者を元気にできる病院を目指して

DATA

公立豊岡病院出石医療センター

住所：豊岡市出石町福住1300
電話：0796-52-2555
受付時間：午前 7:45～11:30
診療科目：内科、外科、整形外科、
皮膚科
病床数：55床

<http://www.toyookahp-kumiai.or.jp/izushi/>



▲ 出石医療センターを中心に広がる福祉ゾーン



▲ 平成10年に完成した出石医療センター

医療と保健と福祉 の融合

出石医療センターは、出石町中心地の北西に位置し、出石町福祉ゾーンふれあいの里の中にあります。その中には、「出石健康福祉センター」や「老人保健施設『愛の園』」、「特別養護老人ホーム出石荘」などが隣接しており、出石医療センターは、福祉ゾーンが掲げる「医療」と「保健」と「福祉」の三つの柱の中心的役割を担っています。出石医療センターでは、うまく飲食物を飲み込むことができない患者さんの治療に力を入れています。

食事は、栄養を摂り、命を維持するためだけではなく、食べて「おいしい」と感じたり、人間らしい生活を送る上で大切なことです。そこで、やわらかく飲み込みやすい材料を用いたゼリー食の提供や院内の栄養サポートチームによる栄養支援など、積極的な取り組みを行っています。



栄養サポートチーム (NST)



▶ 飲み込みにくさのレベルが重い方に提供しているゼリー食のメニュー。



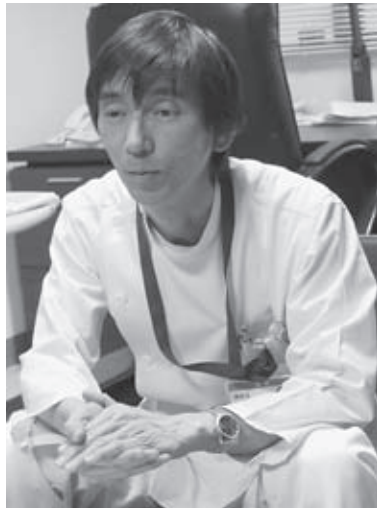
ゼリー食

▲ 医師を中心として、患者さんの状態を把握している看護師、食事のメニューや量を考える栄養士、薬の管理をする薬剤師、嚥下（えんげ）リハビリを行う理学療法士など、各専門のスタッフがそれぞれの知識や技術を出し合い、患者さんにとって一番良い方法をチームで考え栄養支援をしています。



ソフト食

◀ 飲み込みにくさのレベルが比較的重い方には、噛みやすく飲み込みやすい食事をお出ししています。



◀ 「医師として患者さんを診る時と、出石地区の住民の一員としてごく当たり前に近所のおじいさんや道端で会うおばあさんを見る両方がある。それは、僕自身が地区の祭りに参加して皆さんと一緒にだんじりを担いでいたり、青壮年会の会長などの地区の役を経験していることに関係すると思う。地域の人間の一員として患者さんの痛みや苦しみが感覚で分かること、それを地域医療だと考えている。」と語る西岡院長。

▶ 月に一度は、出石城祭りや節分などの行事食やお楽しみ弁当をお出ししています。
(右写真はひな祭り弁当です)



お楽しみ弁当



週末リハビリ

◀ 患者さんのリハビリ受診機会を増やすために、週末にも行うリハビリや身体の不自由な高齢者の方のご自宅で行う訪問リハビリを行っています。



訪問リハビリ

プラン評価報告

	項 目	病院組合の自己評価	委員会評価
収入向上対策	DPCの効率的運用	○	○
	新たな施設基準の取得	○	○
	組合外加算の見直し	○	○
	未集金の発生率の抑制及び未収金の回収率の向上	△	△
	遊休不動産の売却	△	○
	有料広告の募集	○	○
向上医療機能	病診連携・病病連携の強化促進	△	○
	7対1看護の効率的な運営推進	○	○
	クリニカルパスの推進	○	◎
	連携パスの推進	○	○
	病院機能評価の受審とフォローアップ	○	○
経費削減対策	競争原理の働くような契約方法等の見直し	△	△
	診療材料購入の外部委託化の検討・実施	○	○
	適正な人員配置による委託化・臨職補充	△	○
	業務委託の推進	△	△
	後発薬品の使用率の向上促進	○	○
	補助金免除線上償還の実施	○	○
	適正な給与体系の検討	○	△
	互助会助成金の見直し	○	○
向上経営意識	BSCの推進と情報共有化	×	×
	全職員での経営改善への取組（ワンコイン作戦）	△	×
連携広報及び	ホームページの充実	○	○
	「ほすびたる」「FMジャングル」等による積極的な情報提供等	○	○

- ×：取組が不十分であり、著しく遅れている。
- △：取組が不十分であり、やや遅れている。
- ：計画を上回って進んでいる。
- ◎：計画を著しく上回って進んでいる。（評価委員会の独自設定）

評価結果：総評

公立病院改革ガイドラインの意図するところは収支の改善であり、その点においては計画を大きく上回って達成されている実績が示された。改革プランの必須項目である経常収支比率、職員給与費比率、病床利用率の三指標については、平成21年度実績において経常収支比率は95.7%で計画を4年前倒して達成、職員給与費比率は52.8%で同7年前倒して達成、病床利用率は77.4%で同1年前倒して達成された。このような進捗状況を本委員会は高く評価する。

具体的な取組の進捗状況については、進捗の状況が計画以上に進んでいるものもあれば、やや遅れていると評価するものも存在したが、全体としては概ね計画通り進捗しているものと評価する。

- ・医師確保対策 概ね計画通り進捗
- ・収入向上対策 概ね計画通り進捗
- ・医療機能向上対策 計画通り進捗
- ・経費削減対策 概ね計画通り進捗
- ・経営意識向上対策 取組み不十分であり、計画から大きく遅れている。
- ・広報及び連携対策 計画通り進捗

低い評価となった経営意識向上対策は、他の対策に比べ直ぐに効果が表れにくいものであるが、長期的な観点から大切な対策であると考えるので地道に継続して取組むことが必要である。また、経費削減対策のうち適正な給与体系の検討については、人事院勧告を尊重した上で、民間的な発想を取り入れることも含め、幅広い研究や踏み込んだ議論によって、各方面にとって納得性のある給与政策ならびに給与体系の創出を願うものである。

公立豊岡病院組合は、国の公立病院改革ガイドラインを踏まえ、平成20年12月に「公立豊岡病院組合改革プラン」を策定し、経営改善に取り組んでいます。

改革プランの進捗状況は、自己評価及び外部の有識者等で構成される評価委員会による評価を行うこととされており、その概要を下記の通り公表します。

なお、詳細な内容については、公立豊岡病院組合ホームページに掲載しております。

(<http://www.toyookahp-kumiai.or.jp/kumiai/>)

1. 各年度別数値目標

	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	備考
経常収支比率(1)	91.1	91.6	92.9	94.5	95.5	96.4	97.5	99.8	100.1	単位：%
職員給与費比率(2)	56.4	56.1	55.7	55.2	54.6	54.0	53.3	51.9	51.3	単位：%
病床利用率(3)	76.4	77.1	78.2	79.4	80.5	81.1	82.2	82.8	84.2	単位：%

(1) 経常収支比率 経常収益÷経常費用×100（経常的な収益と費用の関連を示すもので、比率が高いほど良い）

(2) 職員給与費比率 職員給与÷医業収益×100（医業収益に占める人件費の割合。病院は人的サービスが主体のため高くなる傾向にあり、比率が低いほど良い）

(3) 病床利用率 延入院患者数÷延病床数×100（病院の施設が有効に活用されているかの指標で、比率が高いほど良い）

2. 平成21年度 決算の状況（収益的収支：総括）

（単位：百万円、%）

区分		年度	21年度計画 A	21年度決算 B	21年度計画と 決算の差 B-A	21年度計画と 決算の比較 B÷A×100(%)	病院組合の 自己評価	委員会 評価
収入	1 入院収益(a)		9,512	9,889	377	104.0		
	2 外来収益(b)		4,475	4,728	253	105.7		
	3 その他医業収益(c)		757	829	72	109.5		
	4 他会計負担金		1,644	1,865	221	113.4		
	5 国(県)補助金		78	87	9	111.5		
	6 その他		61	63	2	103.3		
	経常収益(A)		16,527	17,461	934	105.7		
支出	1 職員給与費(d)		8,316	8,156	▲160	98.1		
	2 材料費		3,625	3,787	162	104.5		
	3 経費		3,022	3,171	149	104.9		
	4 減価償却費		1,437	1,434	▲3	99.8		
	5 支払利息		454	449	▲5	98.9		
	6 その他		1,295	1,243	▲52	96.0		
	経常費用(B)		18,149	18,240	91	100.5		
経常収支(A)-(B)			▲1,622	▲779	843	48.0		
経常収支比率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$			91.1	95.7	4.7	105.1	○	○
職員給与費対医業収益比率 $\frac{d}{(a)+(b)+(c)} \times 100$			56.4	52.8	▲3.6	106.8	○	○
病床利用率			76.4	77.4	1.0	101.3	○	○

3. 目標達成のための具体的な取り組みの進捗状況

項目		病院組合の自己評価	委員会評価
医師確保対策	医師修学資金貸与医学生の確保、定着促進	○	○
	医師のキャリアアップ支援	△	△
	医師の業務軽減	○	○
	業績に対する評価・報奨	○	◎

広報紙「ほすびたる」バックナンバーの掲載

皆さまがお読みになっている広報紙「ほすびたる」のバックナンバーを、公立豊岡病院組合ホームページからダウンロードしてご覧になれます。

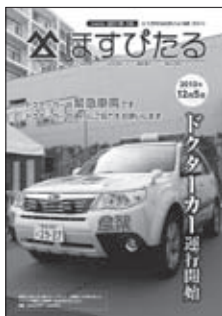
2004年の創刊号から2011年の第36号までの記事内容は<http://www.toyookahp-kumiai.or.jp/kumiai/>にて掲載しています。

広報紙ほすびたる

検索



ここからご覧ください



《お問合せ》 総務部 経営管理課 Tel 0796-22-6111 内線 2111

医師異動のお知らせ

H22.12.2~H23.2.1

新任医師



豊岡 産婦人科
やまむら しょうご
医長 山村 省吾



豊岡 脳神経外科
おかむら ゆうすけ
医長 岡村 有祐

退職医師

- ・公立豊岡病院 産婦人科 部長 岸 淳二
- ・公立豊岡病院 脳神経外科 医員 石井 大嗣

医師修学資金貸与医学生を募集しています

～ふるさと但馬の地域医療を守って～

全国的な医師不足は年々、その深刻さを増しており、豊岡病院組合においても、医師の確保は最重要課題であります。

当病院組合では平成16年度に医師修学資金貸与制度を発足させ、現在までにのべ23名の方が利用されています。平成23年度も大学新1年生を対象に被貸与者を募集します。熱意ある皆様のご応募をお待ちしております。

● 対象者

但馬地区の小学校、中学校又は高等学校を卒業し、平成23年4月現在で大学医学部に在籍予定の方で、大学卒業後に公立豊岡病院で2年間の臨床研修を修了し、引き続き医師として当組合立病院で勤務する意思のある方

- 募集人員 新1年生 3名程度
- 選考 応募書類と面接により決定
- 応募締切 平成23年3月24日(木) 必着
- 選考日程 平成23年3月28日(月) ※面接時間は別途連絡

《お問合せ》

総務部 人事課
TEL 0796-22-6111 内線 2102

※制度の概要は「ほすびたる第36号(2011年1月発行)」をご覧ください。

※募集要項は病院組合ホームページからダウンロードできます。

看護師奨学金奨学生を募集しています

～あなたの手で、暖かい看護を～

豊岡病院組合では、看護職員の確保に向けて、将来看護師や助産師として組合立病院で地域医療に携わることを目指す看護学生を対象に、奨学金の貸与を行います。

看護師・助産師を目指す方、また、地元但馬での就職をお考えの方のご応募をお待ちしております。

● 対象者

平成23年4月現在で看護師又は助産師の養成施設に在学予定の方で、免許取得後直ちに組合立病院で看護師又は助産師として勤務する意思のある方

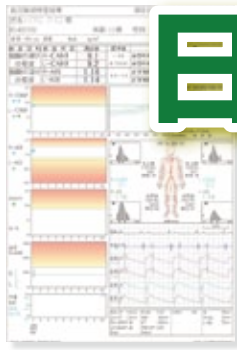
- 募集人員 新1年生を含め13名程度
- 選考 応募書類と面接により決定
- 応募締切 平成23年4月20日(水) 必着
- 選考日程 平成23年4月23日(土) ※面接時間は別途連絡

《お問合せ》

総務部 人事課
TEL 0796-22-6111 内線 2102

※制度の概要は「ほすびたる第36号(2011年1月発行)」をご覧ください。

※募集要項は病院組合ホームページからダウンロードできます。



日高で、 人間ドック。



1泊2日 61,950円

日帰り 36,750円

当センター人間ドックでは、通常の健診の内容に加え、生活習慣病・関連する眼科疾患の早期発見・女性がん検診を中心とした**充実したオプション**をご用意しております。

- **網膜検診(眼底三次元画像解析)** … 自覚症状のほとんどない網膜の異常を発見します。 **1,800円**
 - **腹部CT検査** … すい臓などエコーでは見えにくい部分の検査が可能です。 <追加> **5,000円**
 - **肺がん検診** … ヘリカルCTを用い、レントゲンに比べ、より小さな病巣を捕えます。 **10,000円**
 - **内臓脂肪CT検査** … 内臓脂肪の蓄積は、動脈硬化の原因のひとつと考えられています。 **2,700円**
 - **上・下肢の血圧同時測定** … 上腕と足首の血圧の比を測定。血管年齢がわかります。 **1,000円**
 - **睡眠時無呼吸症候群検査** … 睡眠中の呼吸停止は、重大な病気につながります。 **6,350円**
(一泊二日ドックのみ)
 - **頸動脈エコー** … 動脈硬化の起こりやすい頸動脈の血管の壁の厚さを測定します。 **3,500円**
(一泊二日ドックのみ)
-
- **女性がん検診** ◆乳がん 5,880円 ◆子宮頸がん 5,145円 ◆子宮体がん 6,300円



※ **特定健診(メタボ健診)**も実施しております。
水・木曜日 13:30~16:00

公立豊岡病院
日高医療センター **健診センター**

電話：0796-42-1910 (直通)

※受付時間は原則13:00からとなっております。

—兵庫県小児救急医療電話相談—

◎市外局番が06-072以外のプッシュ回線の方



8000

こどものけが、病気で困った時はまずココに相談

◎市外局番が06-072、ダイヤル回線、携帯電話、IP電話の方ははきゅうきゅう



(078)731-8899

《相談時間》

平日、土曜日 午後6:00~午前0:00
日曜日、祝日及び年末年始 午前9:00~午前0:00

市民の皆様のご意見をお寄せ下さい

公立豊岡病院組合は広報紙「ほすびたる」への皆様のご意見・ご感想を募集しています。

連絡先

公立豊岡病院組合 統轄管理事務所 総務部 経営管理課
〒668-8501 豊岡市戸牧1094
TEL 0796-22-6111 (内線2111)
FAX 0796-22-0170
E-mail kikaku@toyookahp-kumiai.or.jp

◇発行 公立豊岡病院組合 ◇〒668-8501 豊岡市戸牧1094
◇TEL 0796-22-6111(内線2111)
◇URL : <http://www.toyookahp-kumiai.or.jp>
◇E-mail : kikaku@toyookahp-kumiai.or.jp

●本紙掲載の写真・イラスト・記事の無断使用・無断転載は禁じます。